



Repubblica di San Marino  
Università degli Studi  
Segreteria Generale e Contabilità  
Direzione Amministrativa

*Repubblica di San Marino  
Università degli Studi*

***Relazione al  
Bilancio di Previsione  
Esercizio 2018***

**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018 - 2020**

**1. Introduzione**

Nel corso del 2017 è proseguito il complesso e delicato processo di profondo rinnovamento dell'Università avviato con l'approvazione della Legge 25 aprile 2014 n. 67 (Legge quadro sulla istruzione universitaria), che ha interessato la sua struttura organizzativa, i suoi organi di governo e le sue modalità di funzionamento. In particolare a partire da Ottobre 2016 con la nomina del Direttore Generale, figura dirigenziale unica con responsabilità Tecnico-Amministrativo-Contabili all'interno dell'Università, secondo i dettami la Legge 67/2014, si è cercato di accelerare tutti quei processi virtuosi già avviati nel biennio precedente, ma rallentati se non addirittura interrotti, inevitabilmente, a causa della mancanza della figura dirigenziale preposta.

Si è quindi proceduto immediatamente a creare un gruppo di lavoro interno all'Università e coordinato dal consulente esterno Prof. Claudio Travaglini, esperto sia del sistema universitario che del Settore Pubblico Allargato sammarinese, incaricato di analizzare a 360 gradi l'attuale stato del comparto Tecnico-Amministrativo contabile dell'Università in stretta correlazione con quello accademico-scientifico, individuandone le principali criticità in modo da poter definire la serie di azioni prioritarie da attuare per poter delineare un'organizzazione tecnico-amministrativa coerente con le esigenze di un'Università moderna e votata allo sviluppo, un efficientamento delle procedure amministrative ed un progressivo perfezionamento degli strumenti e dei principi di redazione dei documenti economico-finanziari preventivi e consuntivi dell'Università, in particolare del sistema di contabilità analitica a supporto delle decisioni degli organi dell'Università e la revisione delle procedure per la redazione, la presentazione, l'approvazione da parte del Consiglio dell'Università di tutte le pratiche amministrative.

Tecnicamente il Bilancio di Previsione 2018 è stato redatto in coerenza con il Piano Strategico Triennale concordato tra Amministrazione centrale e Dipartimenti (le unità organizzative nelle quali si aggregano i diversi settori scientifico-disciplinari e attraverso le quali l'Università persegue i propri fini istituzionali). Come noto, già da qualche anno è in atto un processo che sta comportando una progressiva razionalizzazione delle modalità di programmazione e controllo delle attività attraverso un apposito sistema di contabilità analitica, che vede il pieno coinvolgimento dell'intero staff amministrativo dell'Università, sotto la guida del Direttore Generale, con il supporto tecnico-amministrativo dell'Esperto Contabile e tecnico-scientifico del delegato del Rettore al bilancio dell'Università e del prof. Travaglini stesso, nell'ambito degli indirizzi elaborati dai Consigli di

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

Dipartimento, dal Senato Accademico e dal Consiglio dell'Università.

Data la particolarità della natura e dell'articolazione dell'attività didattico-scientifica dell'Università, la strategia di sviluppo intrapresa dall'attuale governance e la forte incertezza derivante dal contesto di riferimento, il processo di programmazione delle entrate e delle spese è realizzato secondo la tecnica "zero-base budgeting": ciascun centro di spesa (e quindi centro di responsabilità) è tenuto a giustificare la propria richiesta di stanziamento in base ad un effettivo programma operativo dettagliato corredato dalle rispettive entrate e spese, stimati secondo criteri di prudenza, efficienza ed efficacia. Ciò a differenza di quanto di solito accade in altri ambiti della Pubblica Amministrazione, dove la consolidata operatività ciclica dei processi amministrativi ordinari consente di ragionare più semplicemente in termini di puro rimaneggiamento delle cifre poste a bilancio negli esercizi precedenti.

In particolare, nel corso degli ultimi 10 mesi, il Direttore Generale, con l'ausilio dei summenzionati tecnici ed esperti, si è adoperato per instaurare linee di comunicazione e collaborazione sempre più efficaci ed efficienti fra i Dipartimenti e l'Amministrazione Centrale e stabilire dei criteri contabili e di gestione univoci e volti al comune obiettivo di crescita, sviluppo ed affermazione, non solo a livello nazionale ma anche, e soprattutto, internazionale, dell'Università di San Marino.

Tale sistema virtuoso può essere stabilito ed attuato solo se ogni elemento del sistema è adeguatamente informato sia sulle modalità e procedure per raggiungerlo, sia sulle finalità generali e specifiche da perseguire. Per tale ragione è stato deciso di coinvolgere nel gruppo di lavoro le figure dell'Università direttamente impegnate nello specifico processo, variandone volta per volta la "composizione" a seconda del processo analizzato e di predisporre, alla fine dell'analisi e della formulazione delle soluzioni riorganizzative, specifici corsi di formazione, per tutto il personale universitario, per allineare le conoscenze e le competenze di tutti con il nuovo sistema di gestione che si vuole mettere in atto.

Applicando sistematicamente le sopracitate modalità di programmazione della propria attività, l'Università è in grado di ottemperare in modo sempre più efficace alle proprie finalità istituzionali, nel pieno rispetto delle esigenze di efficientamento della spesa, di trasparenza degli atti e di comprensibilità/significatività delle poste di bilancio a beneficio degli stakeholders, aumentando contestualmente l'ampiezza e la qualità dei servizi forniti agli studenti e più in generale alla comunità locale.

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

## 2. Il contesto di riferimento

Gli Organi di Governo dell'Università hanno redatto ed approvato il Bilancio di Previsione 2018-2020 osservando le linee strategiche di sviluppo indicate dalla Segreteria di Stato competente e più in generale dal Congresso di Stato e dal Consiglio Grande e Generale. Successivamente, per recepire le indicazioni contenute nella Legge n. 94/2017 "VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE DELLO STATO E DEGLI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ALLARGATO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017 E MODIFICHE ALLA LEGGE 21 DICEMBRE 2016 N. 144", è stata richiesto all'Università di considerare una cospicua riduzione del Contributo dello Stato in Titolo I per l'intero triennio 2018-2020, in netta controtendenza con quanto invece approvato dal Consiglio Grande e Generale nella propria Delibera n. 38 del 15 settembre 2017 "Approvazione del documento di programmazione strategica triennale 2018 - 2020 di Ateneo ai sensi dell'articolo 22 della Legge 25 aprile 2014 n.67".

Le previsioni di entrata e di spesa presentate tengono conto della circostanza che anche nel 2018 l'Università continuerà ad affrontare un contesto socio-economico, sia locale che globale, caratterizzato dal perdurare di profonde criticità derivanti dalla congiuntura economico-finanziaria incerta, che seguita a produrre i suoi effetti soprattutto in termini di riduzione delle risorse pubbliche disponibili.

Tale difficile situazione congiunturale continuerà inoltre ad impattare negativamente anche sulla disponibilità economica media degli studenti, sia attuali che potenziali. Ciò si traduce, in Italia come in altri Paesi europei, in una tendenziale riduzione, più o meno marcata, del numero degli iscritti ai corsi universitari ed in una crescente difficoltà, da parte degli studenti, al puntuale pagamento delle tasse universitarie. L'Università di San Marino, grazie alle proprie efficaci campagne di orientamento e comunicazione ed all'elevato livello qualitativo della propria offerta didattica, è riuscita invece già per l'anno accademico 2016-2017 a porsi in netta controtendenza rispetto alle realtà universitarie italiane. Anche per l'anno accademico 2017-2018, i risultati fin'ora registrati sono estremamente positivi; oltre 250 immatricolati, quasi triplicati rispetto alle cifre di tre anni fa, un aumento significativo in termini di nuove immatricolazioni e di volumi complessivi di studenti iscritti, con pochissimi casi di abbandoni e morosità. Ciò nonostante l'Università abbia subito nel 2016 un taglio di circa il 3,6% del contributo dello Stato rispetto allo stanziamento previsto per il 2015, taglio mantenuto peraltro anche nell'esercizio 2017.

Nel corso del presente anno è però risultato ancor più evidente che la possibilità di mantenere il summenzionato trend positivo è strettamente legata alla capacità dell'Università di San Marino di offrire ai propri studenti "qualcosa di più rispetto alla media degli altri atenei". In questo senso si

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

indirizzano le incrementalì iniziative dei nostri corsi; per inserirsi in settori di nicchia e per porsi sempre a livello di eccellenza nel panorama globale; per offrire agli studenti servizi e opportunità, prima non previsti nel sistema educativo ed universitario sammarinese, ma invece essenziali per poter competere con le altre università italiane ed estere; per continuare a garantire ai nostri laureati livelli di placement più elevati di quelli medi delle altre università concorrenti; per collaborazioni con Enti ed Aziende per consolidare iniziative di interesse specifico per il territorio. Sfortunatamente, la limitazione delle risorse disponibili, comporterà inevitabilmente una loro redistribuzione che, non sempre, porterà allo sviluppo di iniziative a favore degli studenti e delle conseguenti entrate aggiuntive preventivate nel Piano Strategico Triennale.

**3. Lo sviluppo dell'Università attraverso la razionalizzazione dell'attività e l'ottimizzazione della spesa**

Nonostante la complessità del contesto di riferimento, il Senato Accademico ed il Consiglio dell'Università nel Piano Strategico Triennale recentemente redatto, hanno stabilito di implementare la struttura dell'offerta formativa esistente, articolata tra Corsi di Laurea (triennali e magistrali) e una nutrita e variegata offerta didattica post-laurea (Master, Dottorati di ricerca, Corsi di Alta formazione, ecc.), investendo risorse per sviluppare fortemente l'organizzazione, l'attività didattica, scientifica e di ricerca.

Gli elementi cardine di questa strategia di progressivo sviluppo che si è intrapresa possono essere così sintetizzati:

- Il mantenimento dell'equilibrio delle risultanze del bilancio di previsione 2018 è reso possibile grazie al virtuoso reinvestimento dei risparmi operati dall'Università negli ultimi esercizi, al contributo dello Stato purtroppo riportato ai livelli del 2017 ed al costante e consistente incremento del numero degli studenti iscritti ai corsi, risultante in un sempre maggiore afflusso di risorse finanziarie da tasse di iscrizione;
- l'avanzo cumulato negli esercizi precedenti, opportunamente accantonato, a partire dal 2016 è stato finalmente destinato all'avvio di politiche di investimento in infrastrutture e attrezzature, di completamento dell'organico amministrativo, di formazione del personale dipendente, di sviluppo dell'attività didattica e di ricerca (anche a livello internazionale) e di sostegno alle iniziative di diritto allo studio. In particolare:
  - avvio di iniziative di internazionalizzazione (sviluppo di attività in partnership con

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

- università straniere; sostegno a viaggi e soggiorni all'estero di docenti/ricercatori e di studenti/laureandi per attività di studio e ricerca; iniziative a supporto di studenti stranieri iscritti a corsi della nostra Università; avvio del Punto Europa);
- avvio di iniziative per il diritto allo studio (esonero dalle tasse universitarie per studenti meritevoli, borse di studio, premi di laurea, SMAC Card, sviluppo di servizi agli studenti, ecc.) che andranno progressivamente ad incrementarsi nei prossimi anni;
  - eventi di promozione dell'Università (inaugurazione anno accademico, Notte Bianca dell'Università, Open Day, ecc.);
  - istituzione di assegni di ricerca, finalizzati allo sviluppo di specifiche attività di ricerca, in linea con le esperienze universitarie consolidate;
  - istituzione di borse di studio e di premi di laurea, a favore di studenti e laureati, anche in collaborazione con istituzioni ed aziende;
  - concessione di un'aula autogestita h24 per gli studenti all'interno della sede universitaria;
  - apertura della prima web radio universitaria, USMARADIO, che attualmente collabora ed è in connessione con radio di tutto il mondo, dal Giappone al Sud America;
  - sviluppo di nuove attività di alta formazione e di formazione specialistica, anche su iniziativa delle istituzioni sammarinesi;
  - sostegno ad iniziative di spin-off e di start-up universitari (in fase di definizione);
  - progettazione e commercializzazione del merchandising dell'Università, in collaborazione col sistema produttivo e commerciale locale (in fase di sviluppo);
  - investimenti per l'adeguamento delle infrastrutture e delle attrezzature tecnologiche, soprattutto a beneficio della qualità dei servizi forniti a studenti, docenti e ricercatori;
  - reperimento di nuovi spazi per ampliare i laboratori scientifici e di una nuova sede per accogliere il numero crescente di studenti previsti;
  - iniziative finalizzate al cosiddetto "rientro dei cervelli" sammarinesi all'estero;
  - partecipazione (anche attraverso cofinanziamento) a progetti di ricerca internazionali ritenuti strategici, anche con il coinvolgimento di ricercatori sammarinesi impegnati all'estero;

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

- partecipazione ad eventi promozionali di rilevanza mondiale (Salone del Mobile di Milano, EXPO 2017 in Kazakhstan ed EXPO 2020 a Dubai);
- potenziamento ed estensione delle iniziative di orientamento e di promozione dell'attività dell'Università;
- gruppi di lavoro e consulenze specifiche dirette alla ridefinizione e razionalizzazione della struttura organizzativa tecnico-amministrativa e dei relativi processi, nonché alla conseguente redazione del nuovo Regolamento Amministrativo, Contabile e di Gestione di UniRSM;
- iniziative di formazione dirette al personale tecnico-amministrativo dell'Università.

L'avvio di tutte le suddette iniziative, da un lato ha innescato un processo virtuoso risultato in un incremento molto superiore alle aspettative delle entrate da tasse di iscrizione (nell'AA 2017-2018 la i nuovi immatricolati ai corsi di laurea hanno raggiunto la cifra record di 251, pari a quasi il 36% di tutti gli iscritti), dall'altro, tuttavia, ha comportato un'erosione crescente di tale avanzo che, probabilmente, si esaurirà totalmente a fine 2018.

Nel Preventivo 2018 è stato applicato, sul capitolo 2550 "Avanzo di Amministrazione da Esercizi Precedenti" l'avanzo di €160.000 consuntivato a fine 2016, e non applicato all'esercizio 2017, necessario per poter chiudere in pareggio il bilancio 2018.

I bilanci previsionali degli esercizi 2019 e 2020, invece, sono stati chiusi tecnicamente in pareggio, però prevedendo già la necessità di reperire risorse aggiuntive a supporto delle nuove iniziative da attivare in tali anni a livello accademico.

Per quanto riguarda l'organico del personale tecnico-amministrativo, una volta acquisita la figura del Direttore Generale attraverso una selezione ad evidenza pubblica, si è avviato un processo di razionalizzazione e di formazione del personale in servizio, tuttavia, quanto alla definizione di una nuova pianta organica adeguata alle accresciute necessità ed alle nuove prospettive dell'Università, qualunque intervento potrà definirsi solo dopo l'approvazione e l'entrata in vigore del Primo Fabbisogno che si aspetta da più di due anni.

Il conseguimento di tali ambiziosi obiettivi sarà possibile non solo grazie ad una rigorosa politica di ottimizzazione della spesa condotta attraverso la razionalizzazione delle attività amministrative e dei carichi didattici e scientifici, ma anche dell'impegno e del senso di responsabilità della struttura amministrativa e del corpo accademico.

Il progressivo consolidamento della reputazione dell'Università e della sua attività, unito ad una crescente sinergia operativa e gestionale tra le diverse aree didattico-scientifiche, sta infatti

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

progressivamente conducendo ad un generale miglioramento delle performance economico-finanziarie medie dell'Università.

La razionalizzazione della spesa continuerà quindi ad essere perseguita senza andare a discapito né della qualità scientifica e didattica delle iniziative né delle strategie di sviluppo dell'Università.

Tutto quanto sopra esposto è possibile, infatti, solo grazie al forte impegno, alla crescente collaborazione e all'alto senso di responsabilità delle persone impegnate nell'Università.

#### 4. Sintesi delle previsioni di bilancio per il 2018

Il Consiglio dell'Università, in data 08/11/2017, ha approvato il Bilancio di Previsione 2018-2020, parametrato sulla previsione di un Contributo dello Stato annuo in Titolo I pari ad € 3.000.000,00 (equivalente a quello previsto per l'anno 2017) e ad € 250.000,00 sul Titolo II, pur esprimendo l'uspicio che detto contributo venga almeno riportato all'ammontare di € 3.350.000 in conto corrente come previsto sino al 2015 e da allora non più ripristinato, nonostante l'evidente sviluppo ed indotto generato dall'Università negli ultimi anni.

Nel prospetto seguente è rappresentato l'andamento del Contributo dello Stato alla gestione dell'Università negli ultimi 3 esercizi, confrontato con l'importo complessivo richiesto per il 2018 (che, a seguito dell'adeguamento ai dettami della Legge 94/2017, è stato considerato costante, e non più proporzionalmente crescente per gli anni 2019 e 2020).

Si evidenzia che anche per il 2018 il Contributo dello Stato di parte corrente è unificato in un'unica voce, da considerarsi destinato al finanziamento di spese fisse (e pertanto non sottoposto ad eventuali clausole di salvaguardia previste dalla legge).

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>CONTRIBUTO DELLO STATO</b>	€ 3.176.500,00	€ 3.085.500,00	€ 3.085.500,00	€ 3.250.000,00	€ 3.250.000,00	€ 3.250.000,00
Corrente	€ 3.100.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00
In conto capitale	€ 76.500,00	€ 85.500,00	€ 85.500,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00

Il Bilancio di Previsione per l'anno 2018 individua voci complessive di Entrata, e di conseguenza di Spesa, pari a € 6.548.870,00 (al lordo delle Partite di giro, ammontanti a € 800.000,00).

Si allegano:

- una sintesi delle principali risultanze del bilancio di previsione 2018, classificate per unità organizzativa (allegato 1);

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

- un prospetto comparativo dei principali aggregati di bilancio per il periodo 2015-2020 (allegato 2).

Al fine di rappresentare più compiutamente l'articolazione ed i contenuti del bilancio appare opportuno evidenziare le seguenti considerazioni:

- Gli **Oneri per il Personale Amministrativo** sono contabilizzati integralmente a carico dell'Amministrazione e Direzione, anche se i dipendenti sono operativamente allocati (in via più o meno esclusiva) in tutte le unità organizzative in cui si articola l'Università. In questo senso si vuole far notare che il personale distaccato all'Istituto Confucio opera in una sede distaccata e periferica dell'Università e non è direttamente coinvolto in altre attività dell'Università, tuttavia i relativi costi, che ammontano a circa € 120.000,00 l'anno, sono inclusi nel Centro di Costo dell'Amministrazione e Direzione, lasciando così nel CdC relativo all'Istituto Confucio solo le altre spese di funzionamento, per promozione e per viaggi, corrisposte dall'Università secondo i termini dello Statuto dell'Associazione Istituto Confucio;
- Gli **Oneri per il Personale Scientifico** sono contabilizzati a carico del Dipartimento cui ciascun docente/ricercatore/borsista/relatore/ecc. afferisce, con separata indicazione degli oneri per professori e ricercatori con contratto triennale (sebbene, all'interno del triennio, costituiscano una spesa obbligatoria e strutturale per l'Università al pari degli Organi Istituzionali, inclusi nelle spese generali di gestione e non nei rispettivi dipartimenti di competenza) e degli oneri relativi agli incarichi didattico-scientifici annuali, infrannuali ed occasionali;
- Il **canone di locazione** per la nuova sede dei Corsi di Ingegneria (€ 130.000) è stato imputato interamente sul relativo capitolo della Segreteria generale e Contabilità, 1570 "Affitti Passivi" prevedendo però l'imputazione di altri costi associati all'operazione, ai vari Dipartimenti che verranno interessati dal trasferimento di proprie attività in tale sede.
- Il **Contributo dello Stato** è integralmente attribuito all'Amministrazione e Direzione. Il conseguente saldo attivo evidenziato da questa unità organizzativa è impiegato per compensare la sommatoria dei saldi passivi generati dai Dipartimenti;
- L'**Avanzo di amministrazione esercizi precedenti** va considerato come valore pienamente attendibile anche se non definitivo. L'importo deriva dall'applicazione/utilizzo nel corso del 2018 dell'avanzo risultante dal bilancio consuntivo 2016, che ancora deve essere

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020**

formalmente approvato dal Consiglio Grande e Generale, al netto dell'impiego che nel corso del 2017 è stato operato per raggiungere gli obiettivi strategici indicati dal Consiglio dell'Università. Tale importo, riportato con stima prudenziale e alla luce delle ultime risultanze contabili nel capitolo 2550, è applicato al preventivo 2018 al fine di poter essere ulteriormente utilizzato nel corso del prossimo esercizio. A partire dall'anno 2018, l'avanzo o il disavanzo relativo agli esercizi precedenti verrà applicato al bilancio dell'anno in corso ed concordemente contabilizzato a

sistema in base alla procedura concordata con l'Ufficio Generale e Contabile. Per il 2017, al fine di sintetizzare il trattamento contabile riservato all'Avanzo di amministrazione consolidato negli ultimi anni, si può fare riferimento alla tabella seguente.

	Avanzo di amministrazione consolidato	Previsione Capitolo 2550
Consuntivo 2010	€ 249.746,89	
Preventivo 2011		€ 67.700,00
Utilizzo 2010		
Consuntivo 2011	€ 491.982,71	
Preventivo 2012		€ 250.000,00
Utilizzo 2011	-€ 242.235,82	
Consuntivo 2012	€ 604.423,48	
Preventivo 2013		€ 241.000,00
Utilizzo 2012	-€ 112.440,77	
Consuntivo 2013	€ 786.297,41	
Preventivo 2014		€ 213.000,00
Utilizzo 2013	-€ 181.873,93	
Consuntivo 2014	€ 1.251.398,54	
Preventivo 2015		€ 573.000,00
Utilizzo 2014	-€ 465.101,13	
Consuntivo 2015	€ 1.388.800,70	
Preventivo 2016		€ 1.251.101,00
Utilizzo 2015	-€ 137.402,16	
Consuntivo 2016	€ 878.448,47	
Preventivo 2017		€ 719.880,00
Utilizzo 2016	€ 510.352,23	
Preventivo 2018		€ 160.000,00

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 E TRIENNALE 2018-2020

---

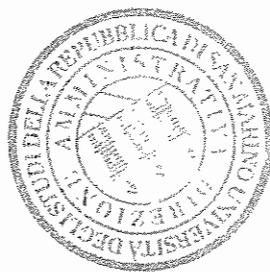
- Sui capitoli 1230 “Proventi da attività di sviluppo” e 1240 “Proventi da collaborazioni” sono stati previsti per l’intero triennio le entrate derivanti dalle attività esterne, quali ad esempio merchandizing e spin-off che l’Università, come da Piano Strategico Triennale, ha in programma di stabilire e sviluppare per consentire un incremento delle proprie fonti di finanziamento. Tali entrate sono state previste in trend crescente dal 2018 al 2019 proprio in funzione del fatto che, trattandosi di attività totalmente nuove per l’ateneo sammarinese (ma comuni per le Università in generale), richiederanno un periodo di avviamento e degli investimenti preventivi, prima di poter arrivare a pieno regime.
- Sul capitolo 1520 “Contributi esterni per manifestazioni ed eventi” sono state previste, per il 2018, delle entrate superiori alla norma relative a due eventi di notevole rilevanza per il territorio e per le imprese private in generale, che l’Università ha in programma di organizzare fra la primavera e l’estate del 2018.
- Sul capitolo 1320 “Altri Proventi Finanziari” sono stati, come di norma, imputati gli interessi di mora per ritardato pagamento delle tasse di iscrizione, dato che tali importi non si possono assimilare ad alcun tipo di Tasse di Iscrizione.

Si rimanda infine ai seguenti allegati per il dettaglio relativo alle principali previsioni contabili per il triennio 2018 – 2020 correlate a ciascun dipartimento.

San Marino, 8 novembre 2017

Il Direttore Generale

*Ing. Isabella Bizzocchi*



Il Rettore

*Prof. Corrado Petracelli*



ALLEGATO 1

TOTALE

Spese	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE
Spese fisse		2.601.033,87	2.674.684,78	3.057.550,00	3.071.776,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00	2.894.630,00
1 organi istit		381.315,26	349.386,53	394.150,00	401.200,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00	361.250,00
2 personale		1.482.426,78	1.500.969,68	1.675.000,00	1.668.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00	1.644.000,00
3 docenti ricercatori		416.365,90	420.647,08	553.140,00	553.140,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00
5 beni e serv.		320.925,93	403.681,49	435.260,00	449.436,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00	383.880,00
Spese per attività didattiche		2.266.172,76	2.703.748,04	2.468.230,00	2.527.719,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00	2.574.240,00
4 docenti, ricercatori, collaboratori		1.931.895,14	2.316.854,09	1.977.895,00	2.043.720,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00	1.973.528,00
6 godimento beni e serv.		175.178,30	153.089,60	242.000,00	268.304,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00	386.550,00
7 promozione e comunicazione		90.470,32	126.975,26	134.875,00	135.250,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00	97.840,00
10 oneri diversi		49.979,00	90.766,89	106.710,00	80.445,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00	87.792,00
11 oneri straordinari		12.650,00	3.812,20	0,00	0,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00	28.530,00
50 att. nuova istituzione		6.000,00	12.250,00	6.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi e Investimenti		92.804,77	192.762,30	150.000,00	111.285,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00
9 fondi		3.100,00	20.753,49	50.000,00	4.285,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
21 investimenti		89.704,77	172.008,81	100.000,00	107.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>4.960.011,40</b>	<b>5.571.195,12</b>	<b>5.675.780,00</b>	<b>5.710.780,00</b>	<b>5.748.870,00</b>								

Entrate	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE	TOTALE
Entrate generali		3.100.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
1 contributo Stato		76.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00
21 contributo Stato Tit 2		0,00	0,00	719.880,00	719.880,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00
7 avanzo di Amministrazione		6.749,09	8.339,00	9.600,00	9.600,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00
5 prov diversi		1.653.366,50	1.631.152,00	1.775.800,00	1.775.800,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00	2.168.890,00
2 prov. attività did.		74.162,67	126.291,35	72.200,00	87.200,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00	101.080,00
3 prov. attività esterna		21.609,62	17.703,18	12.800,00	32.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00	51.800,00
6 prov. Straordinari		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 att. nuova istituzione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22 entrate tit. II		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>4.932.387,88</b>	<b>4.868.985,53</b>	<b>5.675.780,00</b>	<b>5.710.780,00</b>	<b>5.748.870,00</b>								

1.18.

118

**ALLEGATO 2  
SERVIZI GENERALI**

Spese generali	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	Servizi Generali	€												
<b>Spese fisse</b>	€ 1.708.845,29	€	€ 1.826.908,68	€	€ 2.002.300,00	€	€ 2.009.476,00	€	€ 1.936.200,00	€	€ 1.936.200,00	€	€ 1.936.200,00	€
1 organi istit	€ 95.141,09	€	€ 97.434,03	€	€ 113.500,00	€	€ 113.500,00	€	€ 107.000,00	€	€ 107.000,00	€	€ 107.000,00	€
2 personale	€ 1.480.036,58	€	€ 1.500.291,66	€	€ 1.675.000,00	€	€ 1.668.000,00	€	€ 1.644.000,00	€	€ 1.644.000,00	€	€ 1.644.000,00	€
3 docenti ricercatori	€ 133.667,62	€	€ 229.182,99	€	€ 213.800,00	€	€ 227.976,00	€	€ 185.200,00	€	€ 185.200,00	€	€ 185.200,00	€
5 beni e serv.	€ 204.162,65	€	€ 256.942,10	€	€ 364.500,00	€	€ 467.671,65	€	€ 519.930,00	€	€ 519.930,00	€	€ 519.930,00	€
<b>Spese per attività didattiche</b>	€ 31.800,00	€	€ 80.100,18	€	€ 115.000,00	€	€ 166.500,00	€	€ 164.000,00	€	€ 164.000,00	€	€ 164.000,00	€
4 docenti, ricercatori, collaboratori	€ 95.454,49	€	€ 96.247,82	€	€ 159.500,00	€	€ 208.671,65	€	€ 256.400,00	€	€ 256.400,00	€	€ 256.400,00	€
6 godimento beni e serv.	€ 68.408,16	€	€ 75.351,70	€	€ 90.000,00	€	€ 90.000,00	€	€ 66.000,00	€	€ 66.000,00	€	€ 66.000,00	€
7 promozione e comunicazione	€ -	€	€ 4.505,20	€	€ -	€	€ 2.500,00	€	€ 5.000,00	€	€ 5.000,00	€	€ 5.000,00	€
10 oneri diversi	€ 8.500,00	€	€ 737,20	€	€ -	€	€ -	€	€ 28.530,00	€	€ 28.530,00	€	€ 28.530,00	€
11 oneri straordinari	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€
50 att. nuova istituzione	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€
<b>Fondi e Investimenti</b>	€ 92.804,77	€	€ 192.762,30	€	€ 150.000,00	€	€ 111.285,00	€	€ 280.000,00	€	€ 280.000,00	€	€ 280.000,00	€
9 fondi	€ 3.100,00	€	€ 20.753,49	€	€ 50.000,00	€	€ 4.285,00	€	€ 30.000,00	€	€ 30.000,00	€	€ 30.000,00	€
21 investimenti	€ 89.704,77	€	€ 172.008,81	€	€ 100.000,00	€	€ 107.000,00	€	€ 250.000,00	€	€ 250.000,00	€	€ 250.000,00	€
<b>TOTALE USCITE</b>	€ 2.005.812,71	€	€ 2.276.613,08	€	€ 2.516.800,00	€	€ 2.588.432,65	€	€ 2.736.130,00	€	€ 2.736.130,00	€	€ 2.736.130,00	€

Entrate generali	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	Servizi Generali	€												
<b>Proventi</b>	€ 3.100.000,00	€	€ 3.000.000,00	€	€ 3.000.000,00	€	€ 3.000.000,00	€	€ 3.000.000,00	€	€ 3.000.000,00	€	€ 3.000.000,00	€
1 contributo Stato	€ 76.500,00	€	€ 85.500,00	€	€ 85.500,00	€	€ 85.500,00	€	€ 250.000,00	€	€ 250.000,00	€	€ 250.000,00	€
21 contributo Stato Tit 2	€ -	€	€ -	€	€ 719.880,00	€	€ 719.880,00	€	€ 160.000,00	€	€ -	€	€ -	€
7 avanzo di Amministrazione	€ 3.271,09	€	€ 2.539,00	€	€ 1.600,00	€	€ 1.600,00	€	€ 7.100,00	€	€ 7.100,00	€	€ 7.100,00	€
5 prov diversi	€ -	€	€ 12.415,00	€	€ -	€	€ -	€	€ 62.020,00	€	€ 62.020,00	€	€ 62.020,00	€
2 prov. attività did.	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ 45.000,00	€	€ 65.000,00	€	€ 65.000,00	€
3 prov. attività esterna	€ 4.393,22	€	€ 6.703,18	€	€ 5.100,00	€	€ 25.100,00	€	€ 35.800,00	€	€ 15.800,00	€	€ 15.800,00	€
6 prov. Straordinari	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€
50 att. nuova istituzione	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€
22 entrate tit. II	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€	€ -	€
<b>TOTALE ENTRATE</b>	€ 3.184.164,31	€	€ 3.107.157,18	€	€ 3.812.080,00	€	€ 3.832.080,00	€	€ 3.559.920,00	€	€ 3.399.920,00	€	€ 3.399.920,00	€

ALLEGATO 3

DIPARTIMENTO ECONOMIA, SCIENZE, DIRITTO

Spese fisse	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	DESD													
Spese generali														
1 organi istit	€ 675.436,45	€ 677.268,94	€ 677.268,94	€ 677.268,94	€ 740.270,00	€ 740.270,00	€ 740.270,00	€ 740.270,00	€ 733.540,00	€ 733.540,00	€ 733.540,00	€ 733.540,00	€ 733.540,00	€ 733.540,00
2 personale	€ 134.489,70	€ 109.575,00	€ 109.575,00	€ 109.575,00	€ 110.150,00	€ 110.150,00	€ 110.150,00	€ 110.150,00	€ 114.750,00	€ 114.750,00	€ 114.750,00	€ 114.750,00	€ 114.750,00	€ 114.750,00
3 docenti ricercatori	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
5 beni e serv.	€ 416.365,90	€ 420.647,08	€ 420.647,08	€ 420.647,08	€ 463.140,00	€ 463.140,00	€ 463.140,00	€ 463.140,00	€ 461.500,00	€ 461.500,00	€ 461.500,00	€ 461.500,00	€ 461.500,00	€ 461.500,00
Spese per attività didattiche	€ 122.580,85	€ 147.046,86	€ 147.046,86	€ 147.046,86	€ 166.980,00	€ 166.980,00	€ 166.980,00	€ 166.980,00	€ 157.290,00	€ 157.290,00	€ 157.290,00	€ 157.290,00	€ 157.290,00	€ 157.290,00
4 docenti, ricercatori, collaboratori	€ 1.552.664,11	€ 1.834.425,85	€ 1.834.425,85	€ 1.834.425,85	€ 1.426.360,00	€ 1.426.360,00	€ 1.420.776,79	€ 1.420.776,79	€ 1.504.160,00	€ 1.504.160,00	€ 1.504.160,00	€ 1.504.160,00	€ 1.504.160,00	€ 1.504.160,00
6 godimento beni e serv.	€ 1.449.372,50	€ 1.723.866,37	€ 1.723.866,37	€ 1.723.866,37	€ 1.275.370,00	€ 1.275.370,00	€ 1.290.370,00	€ 1.290.370,00	€ 1.333.930,00	€ 1.333.930,00	€ 1.333.930,00	€ 1.333.930,00	€ 1.333.930,00	€ 1.333.930,00
7 promozione e comunicazione	€ 46.439,45	€ 27.969,85	€ 27.969,85	€ 27.969,85	€ 46.000,00	€ 46.000,00	€ 32.766,79	€ 32.766,79	€ 96.950,00	€ 96.950,00	€ 96.950,00	€ 96.950,00	€ 96.950,00	€ 96.950,00
10 oneri diversi	€ 21.002,16	€ 44.606,63	€ 44.606,63	€ 44.606,63	€ 40.900,00	€ 40.900,00	€ 40.900,00	€ 40.900,00	€ 28.240,00	€ 28.240,00	€ 28.240,00	€ 28.240,00	€ 28.240,00	€ 28.240,00
11 oneri straordinari	€ 32.850,00	€ 37.983,00	€ 37.983,00	€ 37.983,00	€ 64.090,00	€ 64.090,00	€ 56.740,00	€ 56.740,00	€ 45.040,00	€ 45.040,00	€ 45.040,00	€ 45.040,00	€ 45.040,00	€ 45.040,00
50 att. nuova istituzione	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fondi e investimenti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
9 fondi														
21 investimenti														
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>€ 2.228.100,56</b>	<b>€ 2.511.694,79</b>	<b>€ 2.511.694,79</b>	<b>€ 2.511.694,79</b>	<b>€ 2.166.630,00</b>	<b>€ 2.166.630,00</b>	<b>€ 2.161.046,79</b>	<b>€ 2.161.046,79</b>	<b>€ 2.237.700,00</b>					

Proventi	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	DESD													
Entrate generali														
1 contributo Stato														
21 contributo Stato Tit 2														
7 avanzo di Amministrazione														
5 prov diversi	€ -	€ 5.800,00	€ 5.800,00	€ 5.800,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
2 prov. attività did.	€ 1.535.299,50	€ 1.363.878,50	€ 1.363.878,50	€ 1.363.878,50	€ 1.461.600,00	€ 1.461.600,00	€ 1.461.600,00	€ 1.461.600,00	€ 1.802.500,00	€ 1.802.500,00	€ 1.902.500,00	€ 1.902.500,00	€ 1.902.500,00	€ 1.902.500,00
3 prov. attività esterna	€ 30.124,00	€ 69.768,04	€ 69.768,04	€ 69.768,04	€ 14.200,00	€ 14.200,00	€ 29.200,00	€ 29.200,00	€ 13.980,00	€ 13.980,00	€ 13.980,00	€ 13.980,00	€ 13.980,00	€ 13.980,00
6 prov. Straordinari	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
50 att. nuova istituzione														
22 entrate tit. II														
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 1.588.423,50</b>	<b>€ 1.439.446,54</b>	<b>€ 1.439.446,54</b>	<b>€ 1.439.446,54</b>	<b>€ 1.480.800,00</b>	<b>€ 1.480.800,00</b>	<b>€ 1.495.800,00</b>	<b>€ 1.495.800,00</b>	<b>€ 1.825.480,00</b>	<b>€ 1.825.480,00</b>	<b>€ 1.925.480,00</b>	<b>€ 1.925.480,00</b>	<b>€ 1.925.480,00</b>	<b>€ 1.925.480,00</b>

18

ALLEGATO 4  
DIPARTIMENTO SCIENZE UMANE

Spese fisse	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU
1 organi istit	€ 86.613,61	€ 75.730,52	€ 66.250,00	€ 84.000,00	€ 174.730,00	€ 90.750,00	€ 88.440,00	€ 56.000,00	€ 88.440,00	€ 56.000,00	€ 88.440,00	€ 56.000,00	€ 88.440,00	€ 56.000,00
2 personale		€ 361,52		€ 55.000,00		€ 55.000,00								
3 docenti ricercatori	€ -	€ -	€ -	€ 24.580,00	€ 28.980,00	€ 28.980,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00	€ 32.440,00
5 beni e serv.	€ 14.976,11	€ 9.119,00	€ 9.119,00	€ 294.540,00	€ 259.496,00	€ 259.496,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00	€ 252.750,00
<b>Spese per attività didattiche</b>														
4 docenti, ricercatori, collaboratori	€ 185.029,99	€ 200.076,69	€ 200.076,69	€ 239.345,00	€ 238.970,00	€ 238.970,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00	€ 206.798,00
6 godimento beni e serv.	€ 13.060,40	€ 11.203,37	€ 11.203,37	€ 18.500,00	€ 11.621,00	€ 11.621,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00	€ 20.600,00
7 promozione e comunicazione	€ 1.060,00	€ 2.266,93	€ 2.266,93	€ 825,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00
10 oneri diversi	€ 1.000,00	€ 22.678,69	€ 22.678,69	€ 29.120,00	€ 7.705,00	€ 7.705,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00	€ 21.752,00
11 oneri straordinari	€ 1.030,00	€ -	€ -	€ 6.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
50 att. nuova istituzione	€ 6.000,00	€ 12.250,00	€ 12.250,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Fondi e Investimenti</b>														
9 fondi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
21 investimenti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE USUOTE</b>														
	€ 293.794,00	€ 324.206,20	€ 324.206,20	€ 458.120,00	€ 434.226,00	€ 434.226,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00	€ 341.190,00

Entrate	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU	DSU
<b>Entrate generali</b>														
1 contributo Stato	€ 3.478,00	€ -	€ -	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
21 contributo Stato Tit 2	€ 99.547,00	€ 215.658,50	€ 215.658,50	€ 287.200,00	€ 287.200,00	€ 287.200,00	€ 261.070,00	€ 261.070,00	€ 261.070,00	€ 321.070,00	€ 321.070,00	€ 321.070,00	€ 321.070,00	
7 avanzo di Amministrazione	€ 36.496,67	€ 54.542,67	€ 54.542,67	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 36.100,00	€ 36.100,00	€ 36.100,00	€ 36.100,00	€ 36.100,00	€ 36.100,00	€ 36.100,00	
5 prov diversi	€ 14.216,40	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	
2 prov. attività did.														
3 prov. attività esterna														
6 prov. Straordinari														
50 att. nuova istituzione														
22 entrate tit. II														
<b>TOTALE ENTRATE</b>														
	€ 153.738,07	€ 272.201,17	€ 272.201,17	€ 340.200,00	€ 340.200,00	€ 340.200,00	€ 307.170,00	€ 307.170,00	€ 307.170,00	€ 367.170,00	€ 367.170,00	€ 367.170,00	€ 367.170,00	€ 367.170,00

18

ALLEGATO 5  
DIPARTIMENTO STUDI STORICI

Spese fisse	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	DSS		DSS		DSS		DSS		DSS		DSS		DSS	
Spese generali														
1	€	130.138,52	€	94.776,64	€	151.400,00	€	147.300,00	€	136.450,00	€	136.450,00	€	136.450,00
2	€	80.046,97	€	76.127,50	€	86.500,00	€	86.800,00	€	83.500,00	€	83.500,00	€	83.500,00
3	€	390,20	€	316,50	€	-	€	35.000,00	€	-	€	-	€	-
5	€	49.701,35	€	18.332,64	€	29.900,00	€	25.500,00	€	44.000,00	€	44.000,00	€	44.000,00
Spese per attività didattiche														
4	€	302.165,61	€	363.904,41	€	382.830,00	€	379.774,56	€	297.400,00	€	297.400,00	€	297.400,00
6	€	265.692,65	€	312.810,85	€	348.180,00	€	347.880,00	€	268.800,00	€	268.800,00	€	268.800,00
7	€	20.223,96	€	17.668,56	€	18.000,00	€	15.244,56	€	12.600,00	€	12.600,00	€	12.600,00
10	€	-	€	4.750,00	€	3.150,00	€	3.150,00	€	-	€	-	€	-
11	€	16.129,00	€	25.600,00	€	13.500,00	€	13.500,00	€	16.000,00	€	16.000,00	€	16.000,00
50	€	120,00	€	3.075,00	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Fondi e investimenti														
9	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
21	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
<b>TOTALE USCITE</b>	€	<b>432.304,13</b>	€	<b>458.681,05</b>	€	<b>534.230,00</b>	€	<b>527.074,56</b>	€	<b>433.850,00</b>	€	<b>433.850,00</b>	€	<b>433.850,00</b>

Proventi	Consuntivo 2015		Consuntivo 2016		Previsione 2017		Assestato 2017		Previsione 2018		Previsione 2019		Previsione 2020	
	DSS		DSS		DSS		DSS		DSS		DSS		DSS	
Entrate generali														
1	€	18.520,00	€	39.200,00	€	27.000,00	€	27.000,00	€	1.000,00	€	1.000,00	€	1.000,00
21	€	7.542,00	€	1.980,64	€	8.000,00	€	8.000,00	€	43.300,00	€	43.300,00	€	43.300,00
7	€	-	€	9.000,00	€	7.700,00	€	7.700,00	€	6.000,00	€	6.000,00	€	6.000,00
5	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
2	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
3	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
6	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
50	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
22	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>	€	<b>26.062,00</b>	€	<b>50.180,64</b>	€	<b>42.700,00</b>	€	<b>42.700,00</b>	€	<b>56.300,00</b>	€	<b>56.300,00</b>	€	<b>56.300,00</b>

1.B



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

## **Consiglio dell'Università**

Pratica numero: 2.692      Delibera numero: 34  
Seduta numero: 12      Data: 08/11/2017  
Proponente : Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione  
Oggetto: Approvazione Bilancio di Previsione 2018-2020

### **Il Consiglio dell'Università**

acquisiti i riferimenti del proponente, che si pongono agli atti della presente seduta,

#### **Approva**

le modifiche apportate al Bilancio di Previsione 2018-2020 a seguito degli incontri intercorsi con la Segreteria di Stato alle Finanze.

*il Direttore Generale*  


Estratto del processo verbale rilasciato ad uso pubblicazione sul sito web ufficiale dell'Università.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

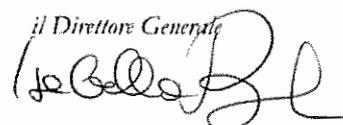
## **Consiglio dell'Università**

Pratica numero: 2.670      Delibera numero: 5  
Seduta numero: 11      Data: 24/10/2017  
Proponente : Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione  
Oggetto: Approvazione Bilancio di previsione 2018-2020.

### **Il Consiglio dell'Università**

acquisiti i riferimenti del proponente, che si pongono agli atti della presente seduta,

**Approva**

*il Direttore Generale*  


Estratto del processo verbale rilasciato ad uso pubblicazione sul sito web ufficiale dell'Università.



Repubblica di San Marino  
**Università degli Studi**  
*Segreteria Generale e Contabilità*  
Direzione Amministrativa

*Repubblica di San Marino*  
*Università degli Studi*

# ***Bilancio di Previsione***

*Esercizio 2018*

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b><u>PARTE PRIMA - ENTRATA</u></b>		
<b>Titolo 1 - Entrate Correnti</b>		
<b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		
<b>Categoria 1 - Contributi correnti dello Stato</b>		
1010	Contributo dello Stato	3.000.000,00
1020	Contributo dello Stato per spese di funzionamento	p.m.
1030	Contributo dello Stato per attività di sviluppo	p.m.
<b>Totale Categoria 1 - Contributi correnti dello Stato</b>		<b>3.000.000,00</b>
<b>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>		
1110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	p.m.
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	47.020,00
1130	Tasse di iscrizione a convegni	p.m.
1140	Altre tasse di iscrizione	15.000,00
<b>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>		<b>62.020,00</b>
<b>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>		
1210	Proventi da attività di laboratorio	p.m.
1220	Proventi da studi e ricerche	p.m.
1230	Proventi da attività di sviluppo	35.000,00
1240	Proventi da collaborazioni	10.000,00
1250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	p.m.
1260	Altri proventi da attività esterne	p.m.
<b>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>		<b>45.000,00</b>
<b>Categoria 4 - Proventi finanziari</b>		
1310	Interessi attivi bancari	p.m.
1320	Altri proventi finanziari	5.000,00
<b>Totale Categoria 4 - Proventi finanziari</b>		<b>5.000,00</b>
<b>Categoria 5 - Proventi diversi</b>		
1410	Proventi derivanti da beni in uso all'Università	1.500,00
1420	Recupero spese telefoniche	p.m.
1430	Altri proventi diversi	600,00
<b>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</b>		<b>2.100,00</b>
<b>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>		
1510	Contributi esterni per premi	p.m.
1520	Contributi esterni per manifestazioni ed eventi	30.800,00
1530	Altri proventi correnti straordinari	5.000,00
<b>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>		<b>35.800,00</b>
<b>Categoria 7 - Avanzo di amministrazione</b>		
2550	Avanzo di amministrazione esercizi precedenti	160.000,00
2560	Avanzo di amministrazione	p.m.

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
	<b>Totale Categoria 7 - Avanzo di amministrazione</b>	<b>160.000,00</b>
	<b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>	<b>3.309.920,00</b>
	<b>Rubrica 2 - Dipartimento di Economia Scienze e Diritto - DESD</b>	
	<b>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>	
2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	1.600.000,00
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	202.500,00
2130	Tasse di iscrizione a convegni	p.m.
2140	Altre tasse di iscrizione	p.m.
	<b>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>	<b>1.802.500,00</b>
	<b>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>	
2210	Proventi da attività di laboratorio	5.000,00
2220	Proventi da studi e ricerche	p.m.
2230	Proventi da attività di sviluppo	p.m.
2240	Proventi da collaborazioni	8.980,00
2250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	p.m.
2260	Altri proventi da attività esterne	p.m.
	<b>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>	<b>13.980,00</b>
	<b>Categoria 5 - Proventi diversi</b>	
2410	Proventi derivanti da beni dell'Università	p.m.
2420	Recupero spese telefoniche	p.m.
2430	Altri proventi diversi	9.000,00
	<b>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</b>	<b>9.000,00</b>
	<b>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>	
2510	Contributi esterni per premi	p.m.
2520	Contributi esterni per manifestazioni ed eventi	p.m.
2530	Altri proventi correnti straordinari	p.m.
	<b>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>	
	<b>Totale Rubrica 2 - Dipartimento di Economia Scienze e Diritto - DESD</b>	<b>1.825.480,00</b>
	<b>Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>	
	<b>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>	
3110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	p.m.
3120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	177.100,00
3130	Tasse di iscrizione a convegni	25.300,00
3140	Altre tasse di iscrizione	58.670,00
	<b>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>	<b>261.070,00</b>
	<b>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>	
3210	Proventi da attività di laboratorio	p.m.
3220	Proventi da studi e ricerche	p.m.
3230	Proventi da attività di sviluppo	p.m.
3240	Proventi da collaborazioni	36.000,00

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
3250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	100,00
3260	Altri proventi da attività esterne	p.m.
	<b>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>	<b>36.100,00</b>
	<b>Categoria 5 - Proventi diversi</b>	
3410	Proventi derivanti da beni dell'Università	p.m.
3420	Recupero spese telefoniche	p.m.
3430	Altri proventi diversi	p.m.
	<b>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</b>	
	<b>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>	
3510	Contributi esterni per premi	p.m.
3520	Contributi esterni per manifestazioni ed eventi	10.000,00
3530	Altri proventi correnti straordinari	p.m.
	<b>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>	<b>10.000,00</b>
	<b>Totale Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>	<b>307.170,00</b>
	<b>Rubrica 4 - Dipartimento di Storia,Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b>	
	<b>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>	
4110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	9.300,00
4120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	25.000,00
4130	Tasse di iscrizione a convegni	2.000,00
4140	Altre tasse di iscrizione	7.000,00
	<b>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</b>	<b>43.300,00</b>
	<b>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>	
4210	Proventi da attività di laboratorio	p.m.
4220	Proventi da studi e ricerche	p.m.
4230	Proventi da attività di sviluppo	p.m.
4240	Proventi da collaborazioni	p.m.
4250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	6.000,00
4260	Altri proventi da attività esterne	p.m.
	<b>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</b>	<b>6.000,00</b>
	<b>Categoria 5 - Proventi diversi</b>	
4410	Proventi derivanti da beni dell'Università	p.m.
4420	Recupero spese telefoniche	p.m.
4430	Altri proventi diversi	1.000,00
	<b>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</b>	<b>1.000,00</b>
	<b>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>	
4510	Contributi esterni per premi	p.m.
4520	Contributi esterni per manifestazioni ed eventi	6.000,00
4530	Altri proventi correnti straordinari	p.m.
	<b>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</b>	<b>6.000,00</b>

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
	<p><b>Totale Rubrica 4 - Dipartimento di Storia,Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b></p>	<p><b>56.300,00</b></p>
	<p><b>Totale Titolo 1 - Entrate Correnti</b></p>	<p><b>5.498.870,00</b></p>

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b>Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b>		
<b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		
<b><i>Categoria 21 - Contributi per Investimenti</i></b>		
1610	Contributo dello Stato per investimenti	250.000,00
1620	Altri contributi esterni per investimenti	p.m.
<b><i>Totale Categoria 21 - Contributi per Investimenti</i></b>		<b>250.000,00</b>
<b><i>Categoria 22 - Proventi in Conto Capitale straordinari</i></b>		
1710	Lasciti e donazioni	p.m.
1720	Alienazione di beni patrimoniali	p.m.
1730	Altri proventi in conto capitale straordinari	p.m.
<b><i>Totale Categoria 22 - Proventi in Conto Capitale straordinari</i></b>		
<b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		<b>250.000,00</b>
<b>Totale Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b>		<b>250.000,00</b>

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b>Titolo 3 - Partite di Giro</b>		
<b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		
<b>Categoria 31 - Partite di Giro</b>		
1850	Cessione stipendi	5.000,00
1860	Depositi cauzionali	1.000,00
1870	Ritenute su stipendi per contributi sindacali obbligatori e volontari	10.000,00
1880	Versamento assegni familiari al personale dipendente	20.000,00
1890	Ritenute su stipendi per cassa integrazione guadagni e disoccupazione	7.000,00
1900	Ritenute su stipendi per quiescenza	90.000,00
1910	Ritenute su stipendi	90.000,00
1920	Ritenute su stipendi per assicurazioni facoltative	p.m.
1930	Ritenute su stipendi per IGR su redditi da lavoro dipendente	95.000,00
1940	Ritenute per IGR su redditi diversi	442.000,00
1950	Ritenute bollo quietanza	10.000,00
1960	Anticipazioni di cassa a render conto	5.000,00
1970	Ritenuta di solidarietà	5.000,00
1980	Ritenute su stipendi per FONDISS	20.000,00
	<b>Totale Categoria 31 - Partite di Giro</b>	<b>800.000,00</b>
	<b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>	<b>800.000,00</b>
	<b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b>	<b>800.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>6.548.870,00</b>

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b><u>PARTE SECONDA - SPESA</u></b>		
<b>Titolo 1 - Spese Correnti</b>		
<b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		
<b><i>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</i></b>		
1-1-1010	Compenso per Rettore e Pro-Rettore	65.000,00
1-1-1020	Compenso per compiti istituzionali previsti da D.R.	p.m.
1-1-1030	Spese varie per Senato Accademico	1.000,00
1-1-1050	Compenso e gettoni per membri C.d.U.	12.000,00
1-1-1060	Compenso e gettoni per Sindaci Revisori	6.000,00
1-1-1090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	p.m.
1-1-1100	Compensi per Responsabili Scientifici	p.m.
1-1-1110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	22.000,00
1-1-1120	Altre spese per Organi Istituzionali	1.000,00
<b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>		<b>107.000,00</b>
<b><i>Categoria 2 - Oneri per il Personale</i></b>		
1-1-1130	Stipendi al personale dipendente	1.000.000,00
1-1-1140	Stipendi al personale in distacco	88.000,00
1-1-1150	Retribuzioni al personale a convenzione e con contratto determinato	133.000,00
1-1-1160	Quota indennità di fine servizio	75.000,00
1-1-1170	Oneri sociali	320.000,00
1-1-1180	Oneri per missioni, trasferte e rimborsi	7.000,00
1-1-1190	Oneri per aggiornamento professionale del personale	18.000,00
1-1-1200	Altri oneri per il personale	3.000,00
<b>Totale Categoria 2 - Oneri per il Personale</b>		<b>1.644.000,00</b>
<b><i>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</i></b>		
1-1-1260	Compensi per docenze	p.m.
1-1-1270	Compensi per professori a contratto	p.m.
1-1-1280	Compensi per contratti di collaborazione	75.000,00
1-1-1290	Compensi per consulenze, studi e progetti	37.000,00
1-1-1300	Compensi per tutors	p.m.
1-1-1310	Compensi per borse di studio	30.000,00
1-1-1315	Assegni di ricerca	p.m.
1-1-1320	Gettoni per relatori	p.m.
1-1-1330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	p.m.
1-1-1340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	22.000,00
1-1-1350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali	p.m.
<b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>		<b>164.000,00</b>
<b><i>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</i></b>		
1-1-1360	Cancelleria	4.700,00
1-1-1370	Materiale per laboratori	p.m.
1-1-1380	Materiale per la didattica	p.m.

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
1-1-1390	Materiale e prestazioni per pulizie	16.200,00
1-1-1400	Spese tipografiche	4.000,00
1-1-1410	Spese per luce, acqua, gas	18.000,00
1-1-1420	Spese telefoniche	7.300,00
1-1-1430	Spese postali	2.850,00
1-1-1440	Spese bancarie	20.000,00
1-1-1450	Spese per omaggi	p.m.
1-1-1460	Facchinaggio e trasporti	3.500,00
1-1-1470	Assicurazioni	40.000,00
1-1-1480	Quote partecipazione e collegamento Cis-Coop	30.000,00
1-1-1485	Quote associative	8.000,00
1-1-1490	Spese per studi e consulenze	1.000,00
1-1-1500	Spese per collaborazioni	p.m.
1-1-1510	Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste	p.m.
1-1-1520	Manutenzione ordinaria immobili	p.m.
1-1-1530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	5.050,00
1-1-1535	Spese per assistenza e servizi tecnico-informatici	2.300,00
1-1-1540	Spese per inaugurazione Anno Accademico e corsi estivi	12.000,00
1-1-1550	Manutenzione ordinaria e gestione automezzi	5.000,00
1-1-1560	Altri acquisti di beni e servizi	5.300,00
	<b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>185.200,00</b>
	<b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	
1-1-1570	Affitti passivi	140.000,00
1-1-1580	Canoni e noli	38.800,00
1-1-1590	Hosting e noleggio applicazioni	47.000,00
1-1-1600	Noleggio attrezzature e strumenti	30.600,00
1-1-1610	Altri oneri per godimento beni di terzi	p.m.
	<b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	<b>256.400,00</b>
	<b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>	
1-1-1620	Pubblicità e marketing	45.000,00
1-1-1630	Promozione e comunicazione	21.000,00
1-1-1640	Altri oneri per promozione e comunicazione	p.m.
	<b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>	<b>66.000,00</b>
	<b>Categoria 8 - Oneri finanziari</b>	
1-1-1650	Interessi passivi bancari	p.m.
1-1-1660	Altri oneri finanziari	p.m.
	<b>Totale Categoria 8 - Oneri finanziari</b>	
	<b>Categoria 9 - Accantonamenti</b>	
1-1-1670	Accantonamento a fondo per spese impreviste	30.000,00
1-1-1680	Accantonamento a fondo per spese obbligatorie	p.m.
1-1-1700	Accantonamento a fondo progetti ed iniziative	p.m.
	<b>Totale Categoria 9 - Accantonamenti</b>	<b>30.000,00</b>
	<b>Categoria 10 - Oneri diversi</b>	

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
1-1-1720	Pubblicazioni	p.m.
1-1-1730	Oneri per collaborazioni con università	p.m.
1-1-1740	Premi	p.m.
1-1-1745	Oneri per servizi agli studenti	5.000,00
1-1-1750	Altri oneri diversi	p.m.
	<b>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</b>	<b>5.000,00</b>
	<b>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>	
1-1-1760	Oneri per avvio nuove attività	p.m.
1-1-1770	Altri oneri straordinari correnti	28.530,00
	<b>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>	<b>28.530,00</b>
	<b>Categoria 12 - Disavanzo di amministrazione</b>	
1-1-2775	Disavanzo di amministrazione	p.m.
	<b>Totale Categoria 12 - Disavanzo di amministrazione</b>	
	<b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>	<b>2.486.130,00</b>
	<b>Rubrica 2 - Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto - DESD</b>	
	<b>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>	
1-2-2070	Compenso per Direttore di Dipartimento	25.050,00
1-2-2080	Compenso per Direttori CdL	30.000,00
1-2-2090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	1.000,00
1-2-2100	Compensi per Responsabili Scientifici	51.700,00
1-2-2110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	7.000,00
1-2-2120	Altre spese per Organi Istituzionali	p.m.
	<b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>	<b>114.750,00</b>
	<b>Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>	
1-2-2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali	450.000,00
1-2-2220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi	3.000,00
1-2-2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	6.500,00
1-2-2240	Oneri per aggiornamento professionale	2.000,00
1-2-2250	Altri oneri per docenti, ricercatori e collaboratori pluriennali	p.m.
	<b>Totale Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>	<b>461.500,00</b>
	<b>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>	
1-2-2260	Compensi per docenze	88.230,00
1-2-2270	Compensi per professori a contratto	1.080.000,00
1-2-2280	Compensi per contratti di collaborazione	86.400,00
1-2-2290	Compensi per consulenze, studi e progetti	p.m.
1-2-2300	Compensi per tutors	16.100,00
1-2-2310	Compensi per borse di studio	p.m.
1-2-2315	Assegni di ricerca	40.000,00
1-2-2320	Gettoni per relatori	3.000,00
1-2-2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	p.m.
1-2-2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	8.000,00

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
1-2-2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali	12.200,00
	<b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>	<b>1.333.930,00</b>
	<b>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	
1-2-2360	Cancelleria	7.000,00
1-2-2370	Materiale per laboratori	10.000,00
1-2-2380	Materiale per la didattica	8.500,00
1-2-2390	Materiale e prestazioni per pulizie	42.000,00
1-2-2400	Spese tipografiche	7.400,00
1-2-2410	Spese per luce, acqua, gas	65.000,00
1-2-2420	Spese telefoniche	6.300,00
1-2-2430	Spese postali	790,00
1-2-2450	Spese per omaggi	p.m.
1-2-2460	Facchinaggio e trasporti	3.500,00
1-2-2470	Assicurazioni	p.m.
1-2-2490	Spese per studi e consulenze	p.m.
1-2-2500	Spese per collaborazioni	p.m.
1-2-2510	Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste	p.m.
1-2-2520	Manutenzione ordinaria immobili	3.000,00
1-2-2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	3.000,00
1-2-2560	Altri acquisti di beni e servizi	800,00
	<b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>157.290,00</b>
	<b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	
1-2-2570	Affitti passivi	37.150,00
1-2-2580	Canoni e noli	9.500,00
1-2-2590	Hosting e noleggio applicazioni	p.m.
1-2-2600	Noleggio attrezzature e strumenti	50.300,00
1-2-2610	Altri oneri per godimento beni di terzi	p.m.
	<b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	<b>96.950,00</b>
	<b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>	
1-2-2620	Pubblicità e marketing	21.000,00
1-2-2630	Promozione e comunicazione	7.240,00
1-2-2640	Altri oneri per promozione e comunicazione	p.m.
	<b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>	<b>28.240,00</b>
	<b>Categoria 10 - Oneri diversi</b>	
1-2-2720	Pubblicazioni	10.000,00
1-2-2730	Oneri per collaborazioni con università	35.040,00
1-2-2740	Premi	p.m.
1-2-2745	Oneri per servizi agli studenti	p.m.
1-2-2750	Altri oneri diversi	p.m.
	<b>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</b>	<b>45.040,00</b>
	<b>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>	
1-2-2760	Oneri per avvio nuove attività	p.m.

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018
1-2-2770	Altri oneri straordinari correnti	p.m.
	<b>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>	
	<b>Totale Rubrica 2 - Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto - DESD</b>	<b>2.237.700,00</b>
	<b>Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>	
	<b>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>	
1-3-3070	Compenso per Direttore di Dipartimento	p.m.
1-3-3080	Compenso per Direttori CdL	p.m.
1-3-3090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	p.m.
1-3-3100	Compensi per Responsabili Scientifici	56.000,00
1-3-3110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	p.m.
1-3-3120	Altre spese per Organi Istituzionali	p.m.
	<b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>	<b>56.000,00</b>
	<b>Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>	
1-3-3210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali	p.m.
1-3-3220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi	p.m.
1-3-3230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	p.m.
1-3-3240	Oneri per aggiornamento professionale	p.m.
1-3-3250	Altri oneri per docenti, ricercatori e collaboratori pluriennali	p.m.
	<b>Totale Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>	
	<b>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>	
1-3-3260	Compensi per docenze	118.520,00
1-3-3270	Compensi per professori a contratto	p.m.
1-3-3280	Compensi per contratti di collaborazione	13.650,00
1-3-3290	Compensi per consulenze, studi e progetti	4.000,00
1-3-3300	Compensi per tutors	38.700,00
1-3-3310	Compensi per borse di studio	22.500,00
1-3-3315	Assegni di ricerca	p.m.
1-3-3320	Gettoni per relatori	2.500,00
1-3-3330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	p.m.
1-3-3340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	6.928,00
1-3-3350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali	p.m.
	<b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>	<b>206.798,00</b>
	<b>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	
1-3-3360	Cancelleria	800,00
1-3-3370	Materiale per laboratori	p.m.
1-3-3380	Materiale per la didattica	500,00
1-3-3390	Materiale e prestazioni per pulizie	4.000,00
1-3-3400	Spese tipografiche	700,00
1-3-3410	Spese per luce, acqua, gas	4.000,00
1-3-3420	Spese telefoniche	1.100,00
1-3-3430	Spese postali	840,00

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
1-3-3450	Spese per omaggi	p.m.
1-3-3460	Facchinaggio e trasporti	p.m.
1-3-3470	Assicurazioni	200,00
1-3-3490	Spese per studi e consulenze	p.m.
1-3-3500	Spese per collaborazioni	19.500,00
1-3-3510	Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste	p.m.
1-3-3520	Manutenzione ordinaria immobili	p.m.
1-3-3530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	600,00
1-3-3560	Altri acquisti di beni e servizi	200,00
	<b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>32.440,00</b>
	<b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	
1-3-3570	Affitti passivi	11.200,00
1-3-3580	Canoni e noli	p.m.
1-3-3590	Hosting e noleggio applicazioni	p.m.
1-3-3600	Noleggio attrezzature e strumenti	9.400,00
1-3-3610	Altri oneri per godimento beni di terzi	p.m.
	<b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	<b>20.600,00</b>
	<b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>	
1-3-3620	Pubblicità e marketing	p.m.
1-3-3630	Promozione e comunicazione	3.600,00
1-3-3640	Altri oneri per promozione e comunicazione	p.m.
	<b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>	<b>3.600,00</b>
	<b>Categoria 10 - Oneri diversi</b>	
1-3-3720	Pubblicazioni	p.m.
1-3-3730	Oneri per collaborazioni con università	21.752,00
1-3-3740	Premi	p.m.
1-3-3745	Oneri per servizi agli studenti	p.m.
1-3-3750	Altri oneri diversi	p.m.
	<b>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</b>	<b>21.752,00</b>
	<b>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>	
1-3-3760	Oneri per avvio nuove attività	p.m.
1-3-3770	Altri oneri straordinari correnti	p.m.
	<b>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>	
	<b>Totale Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>	<b>341.190,00</b>
	<b>Rubrica 4 - Dipartimento di Storia, Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b>	
	<b>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>	
1-4-4070	Compenso per Direttore di Dipartimento	p.m.
1-4-4080	Compenso per Direttori CdL	p.m.
1-4-4090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	7.500,00
1-4-4100	Compensi per Responsabili Scientifici	65.000,00
1-4-4110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	11.000,00
1-4-4120	Altre spese per Organi Istituzionali	p.m.

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
	<b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>	<b>83.500,00</b>
	<b>Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>	
1-4-4210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali	44.000,00
1-4-4220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi	p.m.
1-4-4230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	p.m.
1-4-4240	Oneri per aggiornamento professionale	p.m.
1-4-4250	Altri oneri per docenti, ricercatori e collaboratori pluriennali	p.m.
	<b>Totale Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>	<b>44.000,00</b>
	<b>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>	
1-4-4260	Compensi per docenze	60.000,00
1-4-4270	Compensi per professori a contratto	p.m.
1-4-4280	Compensi per contratti di collaborazione	p.m.
1-4-4290	Compensi per consulenze, studi e progetti	4.500,00
1-4-4300	Compensi per tutors	13.500,00
1-4-4310	Compensi per borse di studio	175.500,00
1-4-4315	Assegni di ricerca	p.m.
1-4-4320	Gettoni per relatori	5.300,00
1-4-4330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	p.m.
1-4-4340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	10.000,00
1-4-4350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali	p.m.
	<b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>	<b>268.800,00</b>
	<b>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	
1-4-4360	Cancelleria	400,00
1-4-4370	Materiale per laboratori	p.m.
1-4-4380	Materiale per la didattica	p.m.
1-4-4390	Materiale e prestazioni per pulizie	3.100,00
1-4-4400	Spese tipografiche	2.200,00
1-4-4410	Spese per luce, acqua, gas	200,00
1-4-4420	Spese telefoniche	2.000,00
1-4-4430	Spese postali	200,00
1-4-4450	Spese per omaggi	p.m.
1-4-4460	Facchinaggio e trasporti	200,00
1-4-4470	Assicurazioni	p.m.
1-4-4485	Quote associative	150,00
1-4-4490	Spese per studi e consulenze	p.m.
1-4-4500	Spese per collaborazioni	p.m.
1-4-4510	Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste	p.m.
1-4-4520	Manutenzione ordinaria immobili	p.m.
1-4-4530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	100,00
1-4-4560	Altri acquisti di beni e servizi	400,00
	<b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>8.950,00</b>
	<b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>	

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
1-4-4570	Affitti passivi	p.m.
1-4-4580	Canoni e noli	5.000,00
1-4-4590	Hosting e noleggio applicazioni	p.m.
1-4-4600	Noleggio attrezzature e strumenti	7.600,00
1-4-4610	Altri oneri per godimento beni di terzi	p.m.
	<b><i>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</i></b>	<b>12.600,00</b>
	<b><i>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</i></b>	
1-4-4620	Pubblicità e marketing	p.m.
1-4-4630	Promozione e comunicazione	p.m.
1-4-4640	Altri oneri per promozione e comunicazione	p.m.
	<b><i>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</i></b>	
	<b><i>Categoria 10 - Oneri diversi</i></b>	
1-4-4720	Pubblicazioni	13.000,00
1-4-4730	Oneri per collaborazioni con università	3.000,00
1-4-4740	Premi	p.m.
1-4-4745	Oneri per servizi agli studenti	p.m.
1-4-4750	Altri oneri diversi	p.m.
	<b><i>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</i></b>	<b>16.000,00</b>
	<b><i>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</i></b>	
1-4-4760	Oneri per avvio nuove attività	p.m.
1-4-4770	Altri oneri straordinari correnti	p.m.
	<b><i>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</i></b>	
	<b>Totale Rubrica 4 - Dipartimento di Storia, Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b>	<b>433.850,00</b>
	<b>Totale Titolo 1 - Spese Correnti</b>	<b>5.498.870,00</b>

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b>Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b>		
<b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		
<b><i>Categoria 21 - Beni mobili</i></b>		
2-1-1780	Acquisto attrezzature, macchine ed arredi	180.000,00
2-1-1785	Acquisto software	20.000,00
2-1-1787	Acquisto automezzi	p.m.
2-1-1790	Acquisto libri e periodici	50.000,00
2-1-1800	Manutenzione straordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	p.m.
2-1-1810	Altre spese per beni mobili	p.m.
<b><i>Totale Categoria 21 - Beni mobili</i></b>		<b>250.000,00</b>
<b><i>Categoria 22 - Beni immobili</i></b>		
2-1-1820	Acquisizione di beni immobili	p.m.
2-1-1830	Manutenzione straordinaria di beni immobili	p.m.
2-1-1840	Altre spese in conto capitale per beni immobili	p.m.
<b><i>Totale Categoria 22 - Beni immobili</i></b>		
<b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		<b>250.000,00</b>
<b>Totale Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b>		<b>250.000,00</b>

N. Capitolo	DENOMINAZIONE CAPITOLO	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b>Titolo 3 - Partite di Giro</b>		
<b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>		
<b>Categoria 31 - Partite di Giro</b>		
3-1-1850	Versamento cessione stipendi	5.000,00
3-1-1860	Rimborsi depositi cauzionali	1.000,00
3-1-1870	Versamento ritenute su stipendi per contributi sindacali obbligatori e volontari	10.000,00
3-1-1880	Anticipo versamento assegni familiari al personale dipendente	20.000,00
3-1-1890	Versamento ritenute su stipendi per cassa integrazione guadagni e disoccupazione	7.000,00
3-1-1900	Versamento ritenute su stipendi per quiescenza	90.000,00
3-1-1910	Versamento ritenute su stipendi	90.000,00
3-1-1920	Versamento ritenute su stipendi per assicurazioni facoltative	p.m.
3-1-1930	Versamento ritenute su stipendi per IGR su redditi da lavoro dipendente	95.000,00
3-1-1940	Versamento ritenute per IGR su redditi diversi	442.000,00
3-1-1950	Versamento ritenute bollo quietanza	10.000,00
3-1-1960	Rimborso anticipazioni di cassa a render conto	5.000,00
3-1-1970	Versamento ritenuta di solidarietà	5.000,00
3-1-1980	Versamento ritenute su stipendi per FONDISS	20.000,00
	<b>Totale Categoria 31 - Partite di Giro</b>	<b>800.000,00</b>
	<b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>	<b>800.000,00</b>
	<b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b>	<b>800.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>6.548.870,00</b>

RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018
<b><u>PARTE PRIMA - ENTRATA</u></b>	
<b>Titolo 1 - Entrate Correnti</b>	
Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità	3.309.920,00
Rubrica 2 - Dipartimento di Economia Scienze e Diritto - DESD	1.825.480,00
Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU	307.170,00
Rubrica 4 - Dipartimento di Storia,Cultura e Storia Sammarinesi- DSS	56.300,00
<b>Totale Titolo 1 - Entrate Correnti</b>	<b>5.498.870,00</b>

RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018
<p><b>Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b></p> <p><b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b></p> <p><b>Totale Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b></p>	<p><b>250.000,00</b></p> <p><b>250.000,00</b></p>

RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018
<p><b>Titolo 3 - Partite di Giro</b></p>	
<p>    <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b></p>	<p><b>800.000,00</b></p>
<p>                    <b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b></p>	<p><b>800.000,00</b></p>
<p><b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b></p>	<p><b>6.548.870,00</b></p>

RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO <b>2018</b>
<b><u>PARTE SECONDA - SPESA</u></b>	
<b>Titolo 1 - Spese Correnti</b>	
Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità	2.486.130,00
Rubrica 2 - Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto - DESD	2.237.700,00
Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU	341.190,00
Rubrica 4 - Dipartimento di Storia, Cultura e Storia Sammarinesi- DSS	433.850,00
<b>Totale Titolo 1 - Spese Correnti</b>	<b>5.498.870,00</b>

RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018
<p><b>Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b></p> <p>    <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b></p> <p>        <b>Totale Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b></p>	<p></p> <p></p> <p><b>250.000,00</b></p> <p><b>250.000,00</b></p>

RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2018
<p><b>Titolo 3 - Partite di Giro</b></p>	
<p>    <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b></p>	<p><b>800.000,00</b></p>
<p>                    <b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b></p>	<p><b>800.000,00</b></p>
<p><b>TOTALE GENERALE USCITE</b></p>	<p><b>6.548.870,00</b></p>